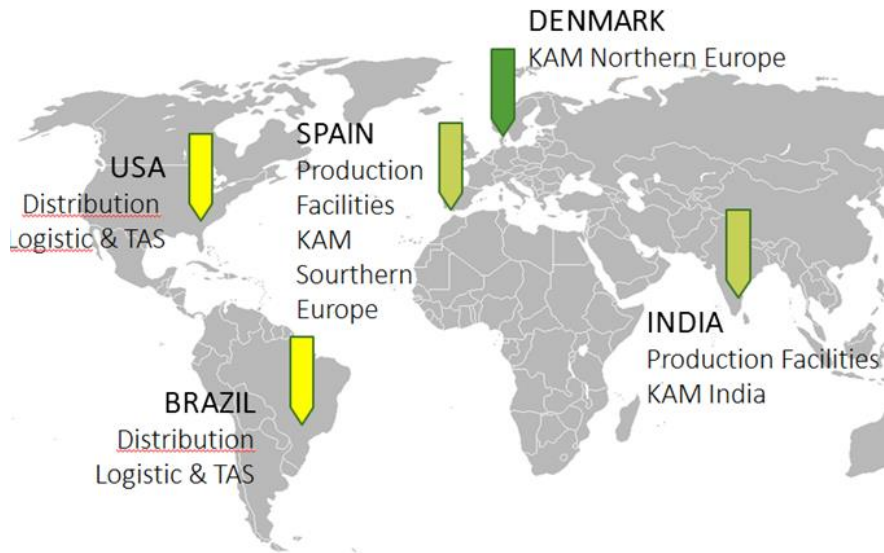
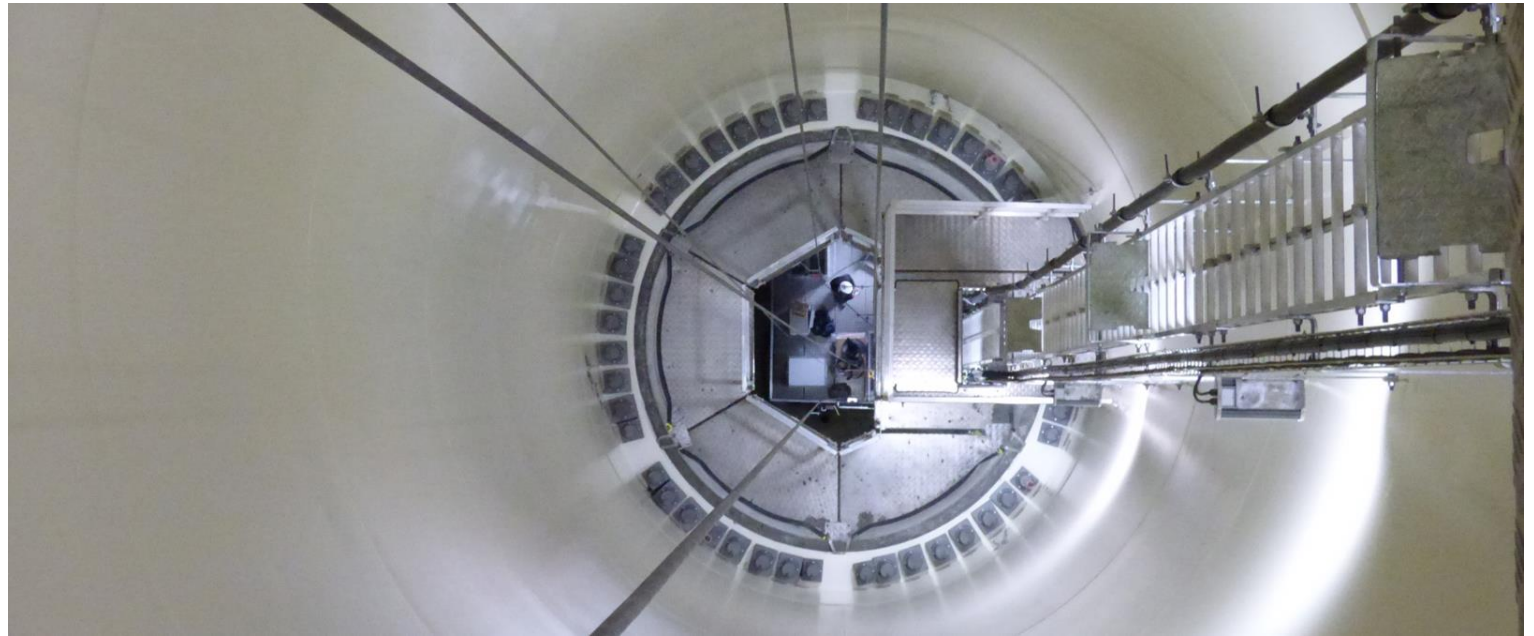




Indoor lighting solutions



Abasteciendo las demandas de la industria renovable

Iñigo Ayerra

01

Evolución de las
necesidades en la
Cadena de
Suministro en la
industria eólica

02

Requisitos para
proveer al sector
eólico con éxito

03

Una visión de la
Cadena de
Suministro en
Navarra para las
PYMEs

Índice

ANTES

Especificación y suministro centralizados con interlocutores en HQ

Asegurar el suministro a un precio razonable

Relaciones personales y directas

Internacionalización

Coste

Burocracia

AHORA

Especificación “centralizada” y suministro internacional con múltiples interlocutores locales

Planes continuos de reducción del coste de generación de energía (CoE)

Relaciones y homologaciones procedimentadas y decisiones en equipo

Evolución de las necesidades a cubrir por la Cadena de Suministro en la industria eólica



01

Calidad

- Procesos homologados por normativa y por cliente
- Productos homologados frente a estándares internacionales

02

Servicio Global

- Cerca de los Centros de Decisión para ser parte del grupo de proveedores homologados
- Cerca de los Centros de Consumo para dar servicio

03

Innovación

- El objetivo como proveedor es contribuir a reducir el CoE
- Hay dos vías, logrando economías de escala o innovando en el producto/servicio

Requisitos para proveer al sector eólico con éxito



01

Calidad

- Procesos homogéneos y normativos
- Productos y servicios de calidad

NO ES DIFERENCIAL, ES OBLIGATORIO

02

Servicio Global

- Cerca de los Clientes y la Decisión por el grupo de trabajo
- Homogeneidad en los centros de servicio

ES DIFERENCIAL PERO FÁCIL DE IMITAR

03

Innovación

- El objetivo con el que se contribuye al desarrollo del CoE
- Hay de innovación en la escala o en el servicio

DIFERENCIAL Y SOSTENIBLE

Requisitos para proveer al sector eólico con éxito

Amenazas

Competidores chinos sofisticándose

“Germanización” de los OEMs locales tras las fusiones

Evolución del modelo de suministro

Oportunidades

OEMs españoles se han internacionalizado antes que otros

Somos una referencia en el sector eólico

Parque instalado

Debilidades

Tamaño de las empresas pequeño

Alta dependencia de OEMs locales

Poca colaboración entre empresas y con OEMs para implantaciones

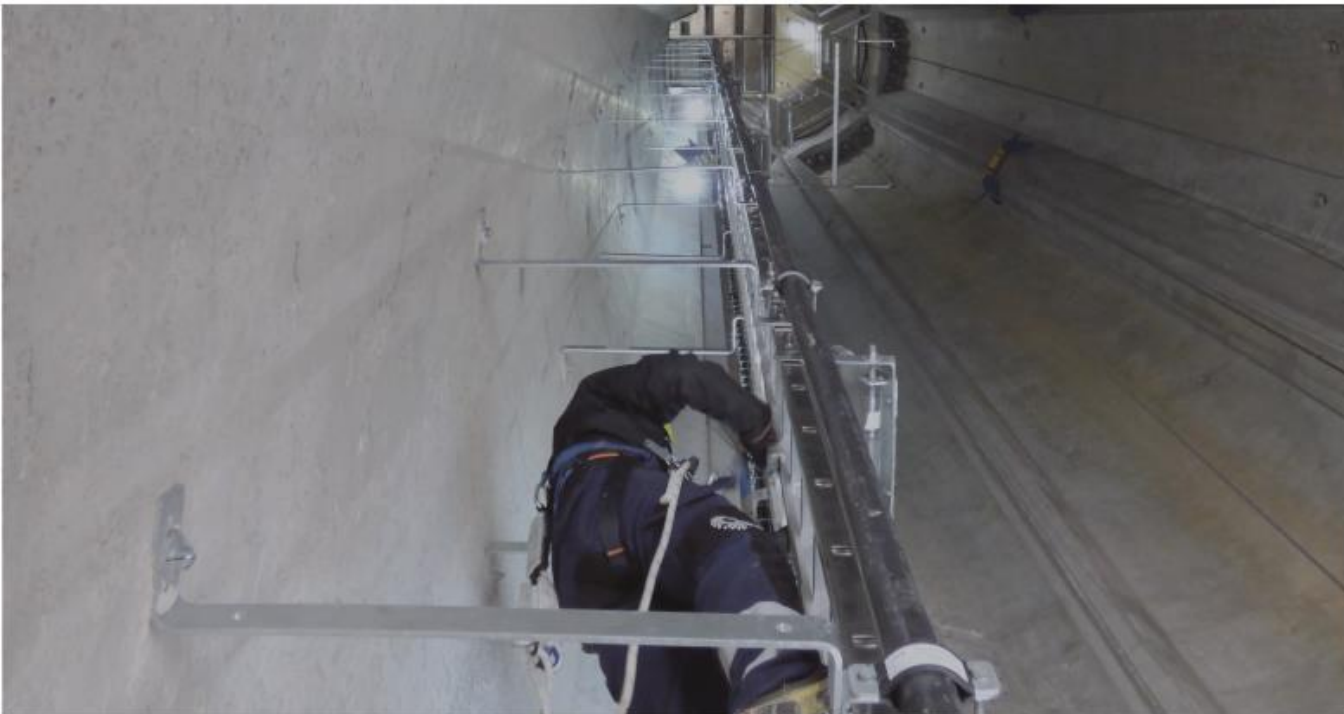
Fortalezas

Relación calidad / precio

Presencia en mercados internacionales

Adaptabilidad a la cultura de los países emergentes

Una visión de la Cadena de Suministro en Navarra para las PYMEs



More than
50.000 units installed
in Wind Turbines

